



Accompagnement de la Communauté de commune Cellavù Prunelli dans le cadre du Plan avenir Montagne

proposition d'intervention du Cerema

Préambule important

Le Cerema s'est engagé, dans le cadre d'un partenariat avec l'ANCT a accompagner des territoires lauréats, sur 2 ans, souhaitant faire émerger une dynamique de transition touristique avec les acteurs locaux. L'arbitrage entre l'ANCT et le Cerema sur les territoires accompagnés n'a pas encore été rendu.

Sous réserve que le territoire de la CCCP soit retenu, l'accompagnement proposé par le Cerema est détaillé ci-dessous.

Ambition de la CCCP

La démarche portée par la CCCP dans le cadre du plan avenir Montagne comporte deux volets :

- Développement touristique (étude spécifique stratégie touristique)
- Avenir de la station d'Eze, en lien avec la redéfinition de la stratégie touristique globale : état des lieux de l'existant sur la station, grandes orientations de développement, plan d'action

A noter que l'évolution de la station de ski ne peut pas être déconnectée du projet de territoire, et d'une vision à long terme du développement de la commune de Bastelica.

Accompagnement du Cerema

Le Cerema pourrait accompagner la CCCP sur une approche de la résilience du territoire, notamment par rapport à une évolution de la station de ski (marqueur territorial fort), et l'aider,

- d'une part à structurer et compléter le diagnostic - en fonction des données complémentaires disponibles au Cerema notamment analyse des données foncières,
- et d'autre part, à la co-construction et l'évaluation partagée de scénarios d'évolution.

Une articulation sera à mettre en place entre l'étude de la stratégie de développement touristique de la CCCP (étude en cours), et l'accompagnement du Cerema centrée sur la station du Val d'Eze, afin que les 2 démarches s'alimentent l'une l'autre.

A/ Diagnostic du territoire (7j – automne 2022)

Le Cerema pourra accompagner le chargé de mission à la réalisation du diagnostic, et contribuer ainsi l'objectivation de la situation et des évolutions climatiques et conjoncturelles attendues.

Sur cette partie l'accompagnement se traduira par :

- la relecture et de compléments éventuels des documents/analyses produits par la CCCP
- une analyse du foncier de la commune de Bastelica et de Tolla (évolution des constructions, dynamiques des ventes, foncier disponible...)
- 2 réunions de travail pour échanger sur le diagnostic





une note de synthèse du diagnostic, réalisée à partir des éléments transmis par la CCCP (qui pourra être partagée dans les ateliers)

- Spécificités/valeurs du territoire (la station de ski mais pas que...)
- Fragilités
- Impacts du changement climatique (notamment analyse des données Climsnow si commande par CCCP)

Quelques ressources mobilisables pour le diagnostic

- Portraits de territoire : <https://www.observatoire-des-territoires.gouv.fr/outils/cartographie-interactive/#c=report&chapter=p01&report=r01&selgeo1=com2021.2A031&selgeo2=fra.99>
- Observatoire de l'artificialisation : <https://artificialisation.developpement-durable.gouv.fr/suivi-consommation-espaces-naf#paragraph--2164>

Le Cerema proposera une synthèse du diagnostic ayant vocation à être partagée, pour préparer la mobilisation et la mise en mouvement des acteurs et habitants du territoire. Elle permettra également de questionner sur les devenir possibles de la station.

B/ Retour d'expériences et échanges avec d'autres stations de ski confrontées au même problématiques (4j – fin 2022)

Le Cerema (en s'appuyant notamment sur d'autres partenaires du plan avenir montagne) proposera des retours d'expérience d'évolutions mises en place par d'autres stations comparables, et organisera des échanges entre élus et techniciens (en visioconférence).

C/ Projet d'avenir (10j – fin 2022/début 2023)

Le Cerema propose d'animer 2 temps d'échanges et d'association des parties prenantes (et des citoyens ?) autour des scénarios d'avenir pour la station (et plus globalement le tourisme à Bastelica).

Ces ateliers contribueront à communiquer et partager le diagnostic et permettant ainsi aux différents acteurs du territoire de se projeter vers un nouveau modèle.

Le premier atelier sera organisé en 2 temps :

- consolidation du diagnostic partagé, et réalisation à une **analyse des Forces / Faiblesses / Opportunités / Menaces** en lien avec la station du Val d'Eze
- à partir de cette analyse AFOM, la deuxième partie de l'atelier sera consacré à la **priorisation des enjeux d'avenir pour le territoire**

Cet atelier sera notamment alimenté par la synthèse du diagnostic.

Le second atelier (2 ou 3 mois plus tard) sera également en 2 temps :

- co-construction de **scénarios d'évolution de la station**
- **évaluation partagée des scénarios** au regard des enjeux d'avenir du territoire

Cet atelier pourra être alimenté par le retour d'expériences d'autres stations de moyenne montagne ayant engagé leur reconversion.

D/ Scénario préférentiel et feuille de route (4j - 1er trimestre 2023)

Les scénarios ainsi que les évaluations réalisées en atelier auront vocation à être présentés en conseil communautaire, afin de dégager un scénario préférentiel, sur lequel le Cerema et le chargé de mission montagne de la CCCP pourront décliner une feuille de route des actions à conduire.

Accusé de réception - Ministère de l'Intérieur

02A-242000503-20221107-DCC2022-103-DE

Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 22/11/2022

Affichage : 07/11/2022

Pour l'autorité compétente par délégation



Quelques outils/éléments pour alimenter des ateliers

- Mobilisation de la boussole de la résilience : <https://www.cerema.fr/fr/actualites/boussole-resilience-adaptation-territoires-mode-emploi-du>



Accusé de réception - Ministère de l'Intérieur

02A-242000503-20221107-DCC2022-103-DE

Accusé certifié exécutoire

Réception par le préfet : 22/11/2022

Affichage : 07/11/2022

Pour l'autorité compétente par délégation

